



NOS EXPERTISES AU SERVICE DE VOS ENJEUX

FRANCE

EXPERTS WITH IMPACT™

Avant - Propos



Je suis heureux de vous présenter FTI Consulting, cabinet international et indépendant de conseil stratégique aux entreprises. FTI Consulting réunit 4 600 experts dans 28 pays dont près de 80 collaborateurs à Paris où nous sommes présents depuis une quinzaine d'années. Nous bénéficions à la fois de la puissance de notre réseau international que nous associons à une connaissance fine de l'environnement local et une expertise sectorielle pointue.

Nous accompagnons les entreprises et les institutions à chaque étape de leur développement, de leur mutation ou encore dans les situations les plus complexes et critiques grâce à une conjugaison unique d'expertises et de solutions technologiques innovantes.

Nos experts rassemblent des économistes, ex-régulateurs, juristes, comptables, financiers avertis, technologistes, spécialistes en analyses retard et quantum, en investigations et conformité ou encore des professionnels de la communication et des affaires publiques. Ils interviennent sur des problématiques de support à l'arbitrage et au contentieux, d'évaluation, de concurrence, de finance d'entreprise, de restructuration financière et opérationnelle, de gestion des risques de fraude et de corruption, de conformité et de gouvernance, de *forensic* informatique et de communication stratégique.

Nous avons un impact tangible sur les opportunités et les défis de nos clients avec lesquels nous travaillons en étroit partenariat. Les enjeux peuvent être juridiques, opérationnels, financiers, réglementaires, transactionnels ou encore de réputation. Les conseils et les mesures que nous préconisons puis orchestrons apportent une valeur ajoutée réelle et permettent à l'entreprise de reprendre ou poursuivre le chemin de la croissance.

Cette complémentarité de métiers et de profils de nos collaborateurs nous permet d'offrir à nos interlocuteurs français et internationaux un service unique car hautement qualifié et intégré.

Toute l'équipe de FTI Consulting France et moi-même sommes à votre disposition pour échanger, vous conseiller sur vos problématiques et vous accompagner dans vos projets.

James Nicholson

Senior Managing Director

FTI Consulting France

james.nicholson@fticonsulting.com

Aperçu de nos activités en France

Nous sommes un cabinet de conseil avec des expertises sectorielles fortes, notamment : énergie & utilities, construction, services financiers, santé et sciences de la vie, aéronautique & défense, immobilier & infrastructure, distribution & produits de consommation, hôtellerie et loisirs, IT, industrie minière, secteur public, transports, TMT.

Nos activités en France sont articulées autour de cinq pôles d'expertise.



Conseil Economique et Financier

Notre équipe spécialisée en contentieux et évaluation est composée d'experts en évaluation, comptabilité, analyse financière, analyse économique et économétrie. Nous travaillons en étroite collaboration avec nos experts Energie et Construction. Nous mettons à votre service nos compétences pour analyser vos problématiques de façon logique et structurée et y apporter des solutions sur mesure. Notre approche multi-compétences permet de répondre parfaitement à vos différents enjeux et besoins.

Contentieux & arbitrage

Notre équipe multi-compétences dispose d'une expertise inégalée pour répondre à vos problématiques d'évaluation, et de chiffrage de pertes économiques, dans le cadre de contentieux et arbitrages. Les questions comptables, économiques, financières ou d'évaluation sont souvent débattues en vue de la résolution des différends. La croissance constante du nombre et de l'ampleur des différends s'accompagne d'une complexification des questions de preuve et d'évaluation des dommages.

Plus que jamais, il est essentiel de pouvoir s'appuyer sur des analyses objectives et robustes, et sur une communication claire devant les cours et tribunaux saisis.

Nous intervenons pour chiffrer les préjudices économiques et financiers résultant notamment de ruptures de

contrats ou de relations commerciales, de concurrence déloyale, de litiges post-acquisition, de litiges entre actionnaires, de litiges en construction, ou d'expropriations.

Nous travaillons en étroite collaboration avec les clients, avocats, témoins de faits et experts sectoriels afin de fournir une opinion cohérente et indépendante dans le cadre de litiges et d'arbitrages commerciaux et d'investissement.

Nos experts sont habitués à exposer oralement leurs analyses et conclusions devant les tribunaux arbitraux, et à se soumettre aux interrogatoires de la partie adverse. L'expérience et la qualité de nos experts en France et à l'international sont reconnues par les avocats spécialisés, comme en atteste le grand nombre de nos experts figurant au classement des meilleurs témoins experts publié par le Who's Who Legal.

Evaluations hors contentieux

Nos spécialistes vous accompagnent pour évaluer des actions, entreprises, marques, ou actifs clés de l'entreprise, dans différents contextes et notamment dans le cadre de transactions, de revues stratégiques, ou de négociations commerciales. Notre équipe d'experts met également à votre service ses compétences en matière de modélisation pour la conception et la construction de modèles financiers complexes utilisés pour l'évaluation.

EXEMPLES D'INTERVENTION

ARBITRAGE

Suite à l'interruption d'un contrat de livraison de gaz constituant à la fois une faute contractuelle et une violation alléguée de traités bilatéraux d'investissement, FTI Consulting est intervenu pour calculer (1) les pertes de profits de la société contractante et (2) la réduction de valeur des actions de ladite société. Les pertes ont été présentées dans quatre procédures parallèles d'arbitrages (d'investissement et commerciaux) avec des montants de réclamation de plusieurs milliards de dollars dans chacun des cas.

Nous avons par ailleurs analysé les montants supposément dus par les parties au moment de la rupture du contrat dans le cadre d'analyse relatives aux questions de responsabilité contractuelle.

EXPERTISE JUDICIAIRE

Dans le cadre d'une expertise judiciaire suite à l'effondrement d'une grue,

FTI Consulting est intervenu en tant qu'expert pour la partie demanderesse, filiale d'un groupe du CAC40 leader mondial de l'ingénierie et de la construction de projets destinés au secteur pétrolier/pétrochimique.

Notre équipe a apporté son expertise pour chiffrer les dommages liés à cet incident, préparer des rapports synthétiques étayés par des analyses détaillées et pièces justificatives, et présenter oralement ses travaux et conclusions au cours des réunions d'expertise. Les parties ont transigé avant la fin de l'expertise judiciaire, largement en faveur de notre client.

TRANSACTION

FTI Consulting est intervenu en tant que conseil financier auprès du Fonds National d'Investissement, fonds d'investissement stratégique algérien, pour son acquisition de 51% d'Omnium Telecom Algeria S.p.A. (Djezzy) auprès de Global Telecom Holding SAE, filiale du groupe VimpelCom. Dans le cadre de cette transaction de 2,6 milliards de dollars, notre équipe a apporté son expertise pour réaliser la due diligence financière et opérationnelle, l'évaluation financière, et a conseillé le FNI au cours de la négociation de cette opération complexe.

Investigations, Conformité et Intelligence

Nos équipes sont spécialisées en prévention des risques de fraudes et de corruption, investigations, litiges financiers, conformité réglementaire, gouvernance, et intelligence stratégique et géopolitique. Nous mettons à votre service notre expertise afin de vous accompagner dans des environnements volatils et complexes, afin de protéger la réputation de votre entreprise et sa valeur, tout en répondant aux pressions réglementaires constantes.

Intelligence stratégique et géopolitique

Nous vous accompagnons dans vos décisions stratégiques - et notamment vos acquisitions, partenariats, investigations, contentieux et litiges, recherches d'actifs - en réalisant des analyses de risques globales (politiques, économiques...) et des cartographies détaillées des parties.

Investigations

Nous intervenons en amont sur la cartographie des risques, la revue et l'élaboration des protocoles de prévention, et la formation pragmatique des employés et des comités exécutifs. En cas de fraude avérée, nos experts financiers et comptables interviennent efficacement grâce à des outils pointus de forensic informatique. Nous collaborons avec les conseils juridiques sur la recherche de preuves dans le cadre de contentieux et de litiges.

Anti-corruption

La lutte contre la corruption est devenue un enjeu majeur. Nous accompagnons nos clients et leurs conseils sur les analyses et la gestion pragmatique des risques pour faciliter leur mise en conformité avec les lois et assurer la pérennité de leurs opérations. Nous investiguons les faits de corruption et assistons nos clients à répondre aux régulateurs (investigations et "monitoring" FCPA, UK Bribery Act...). Nos experts en gouvernance interviennent en support aux conseils d'administration et comités exécutifs sur ces sujets.

Gouvernance

Une gouvernance robuste est un élément différenciateur, pierre angulaire de la résilience et de la prospérité. Les conseils d'administration et comités exécutifs doivent comprendre pleinement leur rôle, challenger leur efficacité de manière indépendante et régler les dysfonctionnements par de la formation ciblée. Nos experts vous accompagnent pour naviguer dans ces environnements mouvants et complexes.

Recherche d'actifs

Nous intervenons à la demande de créanciers afin de recouvrer des actifs détournés ou dans le cadre d'enquêtes pour blanchiment de capitaux. Notre présence internationale nous permet d'opérer quelles que soient les juridictions.

Forensic informatique et eDiscovery

Les ruptures technologiques et la digitalisation de l'économie rendent cruciale et indispensable l'utilisation d'outils forensic pour retrouver, vérifier et analyser des données. Nos experts interviennent dans des investigations de fraude et de corruption ainsi que dans les recherches d'actifs.

EXEMPLES D'INTERVENTION

FRAUDE A HAUT NIVEAU

Nous sommes intervenus aux côtés du directeur juridique et de ses avocats en recherche de preuves dans le cadre d'une suspicion de fraude portant sur le PDG d'une multinationale, le dirigeant de la filiale française et quatre employés. Notre expérience en recherche d'informations et nos experts financiers, comptables et informatiques ont, – sans perturber le fonctionnement de l'entreprise, – démontré un schéma de fraude et de conflits d'intérêts et en ont exposé les motivations. En quatre semaines, nos conclusions ont permis au client de recouvrer une partie des pertes, de prendre les sanctions appropriées et de protéger sa réputation.

NOUVEAU MARCHÉ ET GÉOPOLITIQUE

Dans le cadre de sa stratégie d'investissement, un client français nous a demandé d'établir une cartographie des risques et des réseaux décisionnels dans certains marchés d'Afrique de l'Ouest. Notre expertise géopolitique et sectorielle complétée par notre travail de terrain ont éclairé le client sur les orientations du régime en place, les scénarios de succession politique possibles et les évolutions législatives dans le secteur concerné. Nous avons ensuite accompagné notre client tout au long du processus d'entrée de marché en identifiant des partenaires et des interlocuteurs fiables et en développant des protocoles anti-corruption pragmatiques.

CORRUPTION

La direction d'une multinationale française a reçu une lettre accusant certains employés de sa filiale chinoise de payer des pots-de-vin à des agents publics pour assurer le renouvellement d'appels d'offres. L'entreprise nous a demandé de vérifier ces allégations, sans perturber les opérations ni alerter les potentiels auteurs. Notre équipe (forensic comptable, informatique, intelligence stratégique) a analysé des milliers de données, étudié les sociétés liées et le profils des suspects. Notre intervention a permis au client de prendre les mesures nécessaires. Nous l'avons ensuite accompagné dans le déploiement de procédures de prévention et de détection adaptées à l'environnement local.

Forensic Technology et eDiscovery

Notre équipe spécialisée en forensic informatique, eDiscovery et gouvernance de l'information met son expertise et ses technologies à votre service pour identifier, collecter, trier, revoir et produire des volumes importants de données de manière défendable et efficace dans les contentieux, les enquêtes des Autorités et les investigations internes. Nous vous accompagnons dans toutes les étapes du projet.

Préserver et collecter les données de manière pertinente

Nos experts peuvent intervenir rapidement et en tout lieu pour identifier, préserver et collecter les données pertinentes depuis n'importe quel type de source, tout en garantissant le respect de la chaîne de preuve. De par notre couverture globale et nos différentes expertises locales, nous disposons de l'expérience requise pour faire avec les spécificités réglementaires et culturelles dans les principales juridictions.

Héberger les données en local

La variété et la complexité des réglementations en matière de protection des données présentent un véritable challenge pour les organisations impliquées dans ce genre de dossier. Nous disposons des infrastructures pour traiter et héberger les données de nos clients en local dans différents pays dont la France afin d'éviter tout transfert hors du territoire national lorsque cela est requis.

Si besoin, nous pouvons également déployer des solutions mobiles pour gérer les données sur site sans qu'elles n'aient à sortir de vos locaux.

Revoir les documents de manière plus intelligente

Nous vous offrons le meilleur de la technologie avec deux logiciels leaders disposant de fonctionnalités analytics et de predictive coding avancées: Ringtail et Relativity. En fonction des spécificités de votre dossier, nous vous préconisons la meilleure solution et vous accompagnons dans sa mise en oeuvre pour un résultat optimal.

Par ailleurs, le volume croissant de documents à revoir dans certains dossiers oblige les entreprises et leurs avocats à s'organiser différemment. Grâce à nos équipes de contract reviewers possédant les qualifications juridiques, les compétences linguistiques et informatiques requises pour chaque dossier, nous pouvons mener votre projet de tri et revue de documents de manière bien plus économique et rapide. En s'appuyant sur des process éprouvés et sur nos technologies, nos revue managers collaborent avec vos équipes afin de mettre en place et assurer le suivi de la revue.

Adopter une meilleure gouvernance de vos Data pour réduire les risques

Qu'il s'agisse de se conformer au Règlement européen sur la protection des données personnelles (RGPD), mieux se préparer à une enquête ou se prémunir contre les fuites de données, nos experts peuvent vous accompagner dans la cartographie de vos Data et la mise en place des process et outils adéquats, en lien avec des avocats spécialisés et les différentes parties prenantes de l'entreprise.

EXEMPLES D'INTERVENTION

ENQUETES DES AUTORITES

Nous intervenons suite aux saisies informatiques opérées par l'AMF, l'Autorité de la concurrence, le Fisc ou la police pour aider les entreprises perquisitionnées et leurs avocats à collecter lorsque nécessaire, trier et revoir les données saisies, leur permettant ainsi de contester la saisie des communications protégées et construire leur stratégie de défense.

Nous assistons également nos clients dans les demandes de production de documents émanant d'Autorités étrangères (Commission européenne, Banque Mondiale, DOJ, SEC, SFO...).

AUDITS ET INVESTIGATIONS INTERNES

Que ce soit dans le cadre d'un programme de conformité (concurrence ou anti-corruption par exemple) ou suite à une alerte interne, nous sommes sollicités pour permettre l'identification d'éléments probants au sein des données et documents électroniques de nos clients.

CONTENTIEUX ET ARBITRAGES INTERNATIONAUX

Les entreprises impliquées dans des procédures de type « discovery » ou « disclosure » font appel à nous pour les assister dans la collecte, le tri, la revue et la production des preuves documentaires.

Nous leur assurons une démarche défendable et offrons des solutions technologiques permettant de répondre aux challenges entourant le traitement des données personnelles et leur transfert à international.

INVESTIGATIONS INFORMATIQUES

Nous aidons les entreprises victimes de vol/fuite/effacement de données, concurrence déloyale et fraude en tout genre en analysant tout type de support informatique, en récupérant les éventuelles données effacées et en identifiant des preuves exploitables.

Nous assistons également les Huissiers de justice dans les actions de préservation de preuves prévues par l'article 145 CPC.

Corporate Finance & Restructuration

Notre activité Corporate Finance & Restructuration répond aux besoins des entreprises dans les domaines financier, stratégique, opérationnel et de financement. Nous couvrons les différents domaines de la restructuration et de la performance opérationnelle, au service des entreprises, des conseils d'administration, des fonds d'investissement, des groupes de créanciers et des autres acteurs économiques. Nos experts interviennent avec des solutions adaptées pour nos clients dans toute la zone EMEA.

Restructuration financière et opérationnelle

Notre équipe de restructuration conseille les entreprises sur leurs problématiques opérationnelles et financières. Nous aidons nos clients à mettre en œuvre des solutions viables. Nos experts en performance opérationnelle fournissent des services axés sur l'amélioration de la performance, du flux de trésorerie et de l'efficacité opérationnelle.

Nos compétences regroupent l'amélioration de la performance opérationnelle, la réorganisation de l'entreprise, l'étude et la mise en œuvre de la réduction des coûts, la due diligence opérationnelle, l'évaluation des risques et des synergies, ainsi que l'identification, l'élaboration et la mise en œuvre des plans d'amélioration du fonds de roulement.

Notre équipe de performance commerciale et marketing identifie les leviers concrets d'amélioration du chiffre d'affaires et accompagne leur mise en place.

Valorisation financière

Nos spécialistes en valorisation financière exploitent des données probantes en adéquation avec les réalités commerciales. Nous élaborons des notes d'évaluation, conseils en situation de restructuration, valorisations indépendantes et conseils en modélisation, valorisations de portefeuille pour les fonds de capital-investissement ainsi que l'élaboration de fairness opinions. Notre équipe de valorisation fournit également des services de conseil en fusions et acquisitions à l'attention des commanditaires et des entreprises.

Services de transaction

Qu'il s'agisse de conseil à l'achat ou à la vente, nous offrons un service de due diligence raisonnable en matière financière et opérationnelle, ainsi qu'un soutien pratique dans tous les secteurs d'activité.

Nous effectuons des enquêtes de due diligence pour éclairer la prise de décision sur les transactions. Nous travaillons en étroite collaboration avec le management.

Conseil en fiscalité

Nous fournissons des services de conseils fiscaux aux entreprises multinationales allant du soutien à l'exécution des transactions fiscales jusqu'à la mise en œuvre et à la structuration des processus et des meilleures pratiques.

Nous permettons à nos clients de réduire leurs risques fiscaux. Nos équipes sont composées de spécialistes des questions de comptabilité, fiscalité et droit mais également des professionnels expérimentés en valorisation et en technologie, ainsi que des économistes.

EXEMPLES D'INTERVENTION

TRANSFORMATION OPERATIONNELLE

Notre client est un leader mondial du marché des machines-outils et des infrastructures de chantiers, qui évolue dans le segment des matériaux de construction. La structure des coûts opérationnels de l'entreprise n'était pas compétitive, et pas suffisamment flexible pour permettre d'atteindre une rentabilité durable.

Nous avons élaboré un concept opérationnel complet, comprenant l'externalisation des processus majeurs (usinage, assemblage de l'armoire de commande), le transfert des capacités au site principal, la réaffectation des processus aux sites ainsi que la mise en place d'un nouveau workflow.

Notre intervention a permis à la société d'améliorer sa structure de coûts, de gagner en flexibilité et de faire ainsi face à la volatilité élevée du marché.

VALORISATION FINANCIERE

Nous avons travaillé avec un fournisseur de logiciels d'externalisation et de gestion des ressources humaines et de la paie dans le cadre de sa restructuration refinancement.

Nous avons préparé un rapport d'évaluation de la valeur d'entreprise du groupe dans le cadre de sa restructuration financière. Nous avons également accordé une sureté aux prêteurs de la dette mezzanine ainsi qu'au potentiel administrateur, séquestre ou garant dans l'éventualité d'une restructuration non consensuelle.

Nous avons également procédé à une évaluation de la dette subordonnée du groupe requise dans le cadre de la solution de restructuration privilégiée. La solution de restructuration a finalement été élaborée sur une base consensuelle.

RESTRUCTURATION FINANCIERE

Notre client, un acteur pan-européen dans le domaine de la construction, ne pouvait plus respecter ses engagements financiers auprès de ses prêteurs, du fait d'une baisse de sa rentabilité.

Les principaux prêteurs nous ont mandatés pour examiner les liquidités à court terme, les prévisions financières de la société, la faisabilité des plans de restructuration opérationnelle, et l'impact d'une restructuration du capital.

Notre équipe polyvalente au Royaume-Uni, aux États-Unis et en France, a fourni un soutien aux prêteurs tout au long des négociations. Notre intervention a permis de compléter le refinancement par une révision de la maturité, des prix et des clauses contractuelles.

Communication Stratégique

Vous affrontez des situations critiques qui peuvent affecter votre réputation et avoir un impact sur la valeur de votre entreprise : transactions, crises, restructurations, évolutions stratégiques, changement de gouvernance ou nouveaux cadres réglementaires. Dans un environnement médiatique en forte mutation où les parties prenantes sont de plus en plus informées et exigeantes, nos spécialistes vous accompagnent, en France et à l'international, pour développer et protéger la réputation et la valeur de votre entreprise, impératifs stratégiques pour asseoir durablement son développement.

Notre approche s'appuie sur trois expertises.

Communication corporate et gestion de la réputation

Nos experts interagissent avec toutes les parties prenantes de votre sphère d'influence : médias, institutions publiques, investisseurs ou public interne. Nous menons des audits de perception et des veilles sectorielles pour anticiper les risques de réputation ou identifier les opportunités d'exposition. Nous croisons ces données avec vos objectifs et définissons les meilleures stratégies de communication et les tactiques associées dans le cadre de campagnes média, opérations de relations publiques et stratégies digitales. Nous vous assistons lors des situations sensibles et dans la gestion de crise (restructurations, procédures collectives ou crises opérationnelles) où nos spécialistes développent des plateformes de messages et des argumentaires, forment et préparent les porte-paroles aux situations critiques et aux interventions publiques et médias. Nous vous accompagnons également dans la définition et la mise en œuvre de plans internes d'accompagnement du changement.

Affaires publiques et communication d'influence

Nous vous accompagnons dans la réalisation de campagnes d'influence. Nos spécialistes ont une pratique courante des institutions françaises et européennes et bénéficient d'importants réseaux au sein des cabinets ministériels, des administrations et parmi les parlementaires à Paris, à Bruxelles, ainsi qu'auprès de l'administration américaine.

Nos spécialistes réalisent des veilles institutionnelles, législatives ou politiques ainsi que des analyses et recommandations afin de vous conseiller dans la représentation de vos intérêts auprès des élus, parlementaires, administrations et décideurs publics.

Communication financière & relations investisseurs

Nous conseillons nos clients, sociétés cotées et non cotées, émettrices de dette ou d'equity, dans leur stratégie de communication avec les investisseurs institutionnels et ceux qui influencent leur opinion : analystes, agences de notation, et médias spécialisés. Nous vous aidons à optimiser vos stratégies de communication actionnariale au moyen d'études de perceptions ou de ciblage investisseurs et analysons les publications de vos concurrents et sociétés comparables pour affiner votre equity story. Nos équipes vous accompagnent lors de transactions financières, introduction en bourse, émissions de dette, activisme actionnarial, mais aussi dans le cadre de roadshows et de journées investisseurs.



Contexte ou tendances



Enjeux et besoins



Approche et offres

UN MARCHÉ MONDIAL DE PLUS EN PLUS CONNECTÉ ET UNE DIVERSITÉ DES PARTIES PRENANTES

UNE COMMUNICATION GLOBALE PARFAITEMENT MAÎTRISÉE REPONDANT AUX ENJEUX LOCAUX ET AUDIBLE PAR CHAQUE PUBLIC

COMMUNICATION CORPORATE, M&A, COMMUNICATION DE CRISE

UNE CORRELATION DE PLUS EN PLUS MARQUÉE ENTRE LES MARCHÉS ET LES POLITIQUES PUBLIQUES

ÉVOLUER DANS UN CADRE LEGISLATIF ET RÉGLEMENTAIRE CARACTÉRISÉ PAR UN ACTIVISME ACCRU

AFFAIRES PUBLIQUES, COMMUNICATION FINANCIÈRE

DES CRISES QUI ONT TERNI L'IMAGE DES ENTREPRISES

UNE APPROCHE PROACTIVE POUR RETABLIR LA CONFIANCE DES PARTIES PRENANTES

COMMUNICATION CORPORATE ET RELATIONS MEDIA, AFFAIRES PUBLIQUES

DES CONDITIONS DE MARCHÉ FLUCTUANTES ET UNE INTERNATIONALISATION CROISSANTE DES INVESTISSEURS

UNE COMPRÉHENSION DES MARCHÉS DE CAPITAUX MONDIAUX ET UNE EXPERTISE PLURIDISCIPLINAIRE

COMMUNICATION FINANCIÈRE ET RELATIONS INVESTISSEURS

UN MONDE DE PLUS EN PLUS DIGITAL

UNE CÉLÉRITÉ DANS L'ADAPTATION DES STRATÉGIES DE COMMUNICATION

ÉTUDES ET VEILLES, CONSEIL EN COMMUNICATION STRATÉGIQUE, COMMUNICATION DIGITALE

DES COLLABORATEURS MIEUX INFORMÉS GRÂCE À UN ACCÈS À L'INFORMATION FACILITÉ

UN PROACTIVITÉ AUPRÈS DES PUBLICS INTERNES

COMMUNICATION DU CHANGEMENT ET COMMUNICATION INTERNE SUR LES ENJEUX DE L'ENTREPRISE

L'ÉMERGENCE DE RISQUES NOUVEAUX (CYBERCRIMINALITÉ,...)

UN PROTOCOLE DE GESTION DE CRISE MAÎTRISÉ ET ADAPTÉ À CES NOUVEAUX RISQUES

DES OUTILS DE VEILLE, D'ANALYSE ET DE FORMATION MULTICANAUX

Spécialistes Sectoriels

Nous disposons à Paris d'une expertise sectorielle en Energie, Gaz, GNL & Utilities, Construction et Services Financiers.

FTI Consulting dispose également d'une expertise approfondie dans les secteurs suivants : Aéronautique & Défense, Agriculture, Assurance, Automobile, Distribution et produits de consommation, Environnement, Hôtellerie et Loisirs, IT, Immobilier industriel & Infrastructure, Industrie minière, Santé, Secteur Public, Transports, Télécom & Médias.

Energie, Gaz, GNL & Utilities

L'équipe Energie, Gaz, GNL & Utilities rassemble à Paris des experts de l'industrie, d'anciens régulateurs, des économistes de l'énergie, des experts planning et CAPEX anciens responsables planning et estimation pour des projets d'usines de traitement de gaz et de GNL, des comptables, et des spécialistes de la communication, pour servir les besoins spécifiques des entreprises et institutions françaises et internationales.

Nous intervenons auprès de nos clients sur toute la chaîne de valeur, notamment sur les enjeux de la production électrique, de l'upstream/ midstream gaz, des réseaux, et de la fourniture aux clients finaux. Notre équipe est engagée auprès des acteurs de l'énergie pour :

- Définir leur stratégie d'entreprise
- Analyser et influencer la régulation
- Apporter une expertise lors de contentieux
- Produire des Due Diligences commerciales, réglementaires et financières lors de transactions
- Conduire des analyses de concurrence dans le cadre de fusion-acquisition ou d'antitrust
- Construire et protéger la réputation des entreprises et institutions du secteur

Contentieux en Construction

Notre équipe Construction d'experts en Delay et Quantum, avec une expérience acquise dans le secteur de l'ingénierie et de la construction en bureau d'études et sur site, accompagne et conseille les grands acteurs de la construction dans la résolution de leurs contentieux. Nous intervenons aux côtés des cabinets d'avocats et des tribunaux arbitraux en tant que témoins experts, mais aussi en tant que conseils en amont des contentieux à la demande des entreprises.

Nos experts interviennent régulièrement sur les réclamations d'extension de temps et de coûts associés à de grands projets nationaux et internationaux, dans les domaines de l'ingénierie et de la construction, de l'énergie, du parapétrolier, des infrastructures de transport, des travaux publics, du développement minier, et du bâtiment industriel.

Nos experts retard et quantum peuvent également mettre leur expérience à profit dans le cadre de processus de due diligence pour auditer, valider les plannings et/ou les devis, notamment concernant des projets intégrés Engineering, Procurement, Fabrication and Construction, clés en mains à prix forfaitaires, que cela soit en phase de proposition, d'exécution ou, encore, pour valider un projet d'investissement ou d'acquisition.

Services financiers

Nous intervenons pour le compte de fonds d'investissement, banques, sociétés d'assurances ou encore sociétés de gestion d'actifs. Nos experts analysent vos enjeux en termes d'image pour bâtir des stratégies de communication permettant de valoriser vos actifs, de défendre et protéger votre réputation, celle de vos investissements ou encore de vos participations. Nous vous conseillons et accompagnons dans le cadre d'opérations financières telles que : fusions & acquisitions, levées de fonds, introductions en bourse, cessions ou investissements majeurs. Dans le domaine des affaires publiques, nous mettons en œuvre des stratégies de défense de vos intérêts, confrontés à un contexte réglementaire et à des obligations de conformité toujours plus complexes, tant au niveau français qu'europpéen.



EXEMPLES D'INTERVENTION

RESEAU DE TRANSPORT D'ELECTRICITÉ (RTE)

Nous avons accompagné RTE sur l'analyse du mécanisme de capacité en France dans le cadre d'une investigation détaillée de la Commission européenne relative aux aides d'Etat.

Nous avons, dans un premier temps, modélisé les impacts dynamiques de la mise en place du mécanisme de capacité en France, en analysant l'impact sur la sécurité d'approvisionnement, les prix de marché, les échanges aux frontières et l'efficacité économique globale du dispositif, tout en le comparant à d'autres interventions publiques en Europe.

Dans un second temps, nous avons mené une analyse concurrentielle du mécanisme, permettant d'identifier des remèdes potentiels, à la fois structurels et comportementaux, et relatifs au design du marché.

Ces éléments ont pu être directement exploités par RTE dans ses discussions avec la Commission Européenne.

RESILIATION D'UN CONTRAT DE CONSTRUCTION

Nos équipes sont intervenues afin d'assurer la coordination de la rédaction d'une réclamation lors d'une procédure d'arbitrage liée à la résiliation d'un contrat de construction d'une plateforme pétrolière offshore.

En qualité d'expert spécialisé en construction, Nous avons développé la stratégie de réclamation avec la Partie, les avocats et une équipe de consultants en réclamation.

L'expertise mise en œuvre a concerné l'analyse des retards (à hauteur de 2 ans), une demande de prolongation ainsi que l'estimation des coûts associés à cette prolongation et à la résiliation (environ 500 MEUR).

Des experts reconnus à votre service

Conseil Economique et Financier



JAMES NICHOLSON

Evaluations et arbitrages

james.nicholson@fticonsulting.com

+33 (0) 1 53 05 36 01



MATTHIAS CAZIER-DARMOIS

Evaluations, arbitrages et contentieux

matthias.cazier-darmois@fticonsulting.com



JULIETTE FORTIN

Arbitrages et contentieux, sujets
post-transaction et comptables

juliette.fortin@fticonsulting.com



ROMAIN LORTAT-JACOB

Evaluations, contentieux et arbitrages

romain.lortat-jacob@fticonsulting.com

FTI-CL Energy



FABIEN ROQUES

Energie et utilities

froques@compasslexecon.com

+33 (0) 1 53 05 36 29



EMMANUEL GRAND

Energie et utilities

emmanuel.grand@fticonsulting.com

Investigations, Conformité et Intelligence



STÉPHANIE LHOMME

Investigations, conformité et intelligence

stephanie.lhomme@fticonsulting.com

+33 (0) 6 89 32 98 85



JEAN-MARIE DUNIAU

Investigation, conformité et intelligence

jean-marie.duniau@fticonsulting.com

Construction et Arbitrage



THIERRY LINARES

Contentieux et arbitrages

thierry.linares@fticonsulting.com

+ 33 (0) 1 47 03 69 50



LOÏC VALOGNES

Contentieux et arbitrages

loic.valognes@fticonsulting.com

Forensic Technology et eDiscovery



THOMAS SELY

Forensic technology

thomas.sely@fticonsulting.com

+33 (0) 1 47 03 68 12

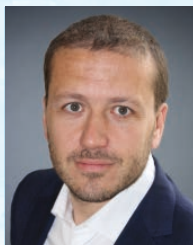


NICOLAS DELESTRE

Forensic technology

nicolas.delestre@fticonsulting.com

Corporate Finance et Restructuration



CLAUDIO MOLINARO

Retournement, transformation
opérationnelle et transactions

claudio.molinaro@fticonsulting.com

+33 (0) 7 71 32 37 17



ALEXIS ANAMAN

Évaluation, transactions, restructuration

alexis.anaman@fticonsulting.com

+33 (0) 1 47 03 69 49

Communication Stratégique



GUILLAUME GRANIER

Communication stratégique

guillaume.granier@fticonsulting.com

+33 (0) 6 32 65 79 28



RENAUD DUTREIL

Senior advisor

renaud.dutreil@fticonsulting.com



ANNA ADLEWSKA

Communication corporate et
gestion de la réputation

anna.adlewska@fticonsulting.com



CHRISTINA ZINCK

Communication corporate et
gestion de la réputation

christina.zinck@fticonsulting.com



ARNAUD DE CHEFFONTAINES

Communication financière et
relations investisseurs

arnaud.decheffontaines@fticonsulting.com

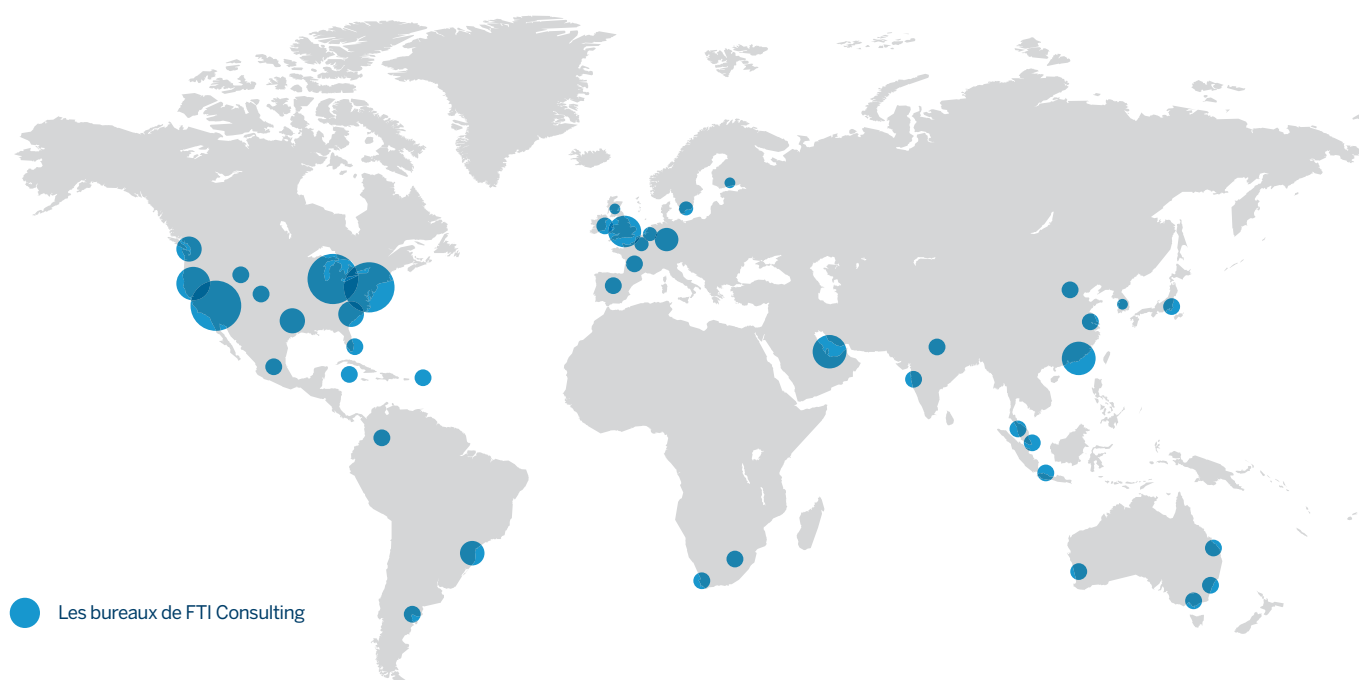


ALEXANDRE HOUSSARD

Affaires publiques et
communication d'influence

alexandre.houssard@fticonsulting.com

FTI Consulting en quelques chiffres



1982

Date de création

4600+

Collaborateurs dans le monde

53/100

53 entreprises du classement
« Global 100 » sont nos clients

15

Domaines d'expertise industrielle

FCN:NYSE

Coté depuis 2001

480+

Senior Managing Directors

96/100

Conseiller de 96 des 100
plus grands cabinets d'avocats
au monde

80

Collaborateurs en France

2,9 MM \$

Capitalisation boursière
(au 27.07. 2018)

28

Pays

96/100

Conseiller de 8 des 10 plus
grandes banques au monde



EXPERTS WITH IMPACT™

A propos de FTI Consulting

FTI Consulting, Inc. est un groupe international de conseil aux entreprises. Avec plus de 4 600 collaborateurs et une présence dans 28 pays, FTI Consulting accompagne les entreprises pour anticiper et gérer les défis les plus délicats et répondre aux principaux enjeux stratégiques, financiers, juridiques ainsi que de réputation. FTI Consulting aide ses clients à accroître et protéger la valeur de leurs investissements dans des environnements réglementaires et économiques complexes.

www.fticonsulting.com

©2018 FTI Consulting SAS. All rights reserved.